

2015.6.30·总第1期



新知本

NEW KNOWLEDGE & CAPITAL MAGAZINE



四川省机械研究设计院

SICHUAN PROVINCIAL MACHINERY RESEARCH & DESIGN INSTITUTE

【中国制造2025】

院牵头成立四川省机器人产业联盟
走出四川，牵手“一带一路”

特别视窗

光荣与梦想 把握机遇 直面挑战

遇见川机院 致我的青春

【耕耘方略】

大力发展农业机械化，推动四川城镇化建设
建优秀企业，塑特色文化，树卓越品质

地址：四川省成都市锦江工业开发区墨香路48号

内部刊物 妥善保管

四川省机械研究设计院 主办

【卷首语】

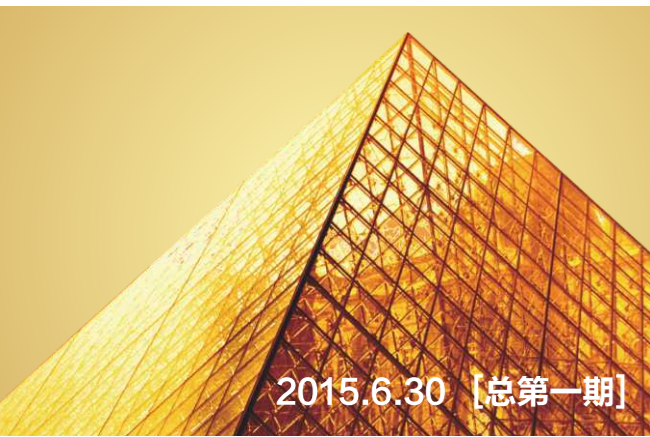
FOREWORD

我们在建设一种文化，一种我们企业自有的特色文化。走过昨天，文化的底蕴让我们骄傲，走到今天，文化的重塑让我们奋进，走向明天，文化的憧憬让我们陶醉。

子在川上曰：'逝者如斯夫'，江山际代，风云变幻，'苟日新，日日新，又日新'，知识经济以强劲之势，突飞猛进，大众创业，万众创新，掀动历史洪流，创新驱动发展，知识创造财富，智慧绽放光芒，格物得以致远，求达止于至善。一个最好的时代到来了，站在历史巨人的肩头，创新天地海阔天空，梦想之翼展翅翱翔，引领我们奔向幸福乐园。百花竞放，万物争辉，集全院人的智慧和热情，搭建'新知本'精神殿堂，在这里，记录我们的青春，铭刻我们的奋斗，描绘我们的梦想，创造我们的神话。当翻开扉页，就能触摸到我们跳动的脉律，当合上封底，别样滋味让我们无尽遐思。来吧，来这里，留下我们不可磨灭的记忆！

赵其春

目录 CONTENTS



04 特别视窗

- 04 光荣与梦想
- 06 把握机遇 直面挑战

08 川机万象

- 08 要闻聚焦
- 12 服务港湾
- 14 为你点赞
- 16 与他同行

17 耕耘方略

- 17 大力发展农业机械化, 推动四川城镇化建设
- 20 地方转制科研院所发展方向及重点
- 22 全面提高科研院所党建科学化水平, 推进院转型跨越发展
- 24 建优秀企业, 塑特色文化, 树卓越品质

26 聚沙成塔

- 26 中国制造2025
- 28 提升销售执行力之铁嘴篇

30 生命园地

- 30 遇见川机院
- 32 致我的青春
- 33 你是见证我成长的镜头
- 35 我是一只小小的工蜂

36 书香艺韵

- 36 赏文观景
- 36 西部归来
- 36 踏春·草
- 37 成长的书单
- 38 世界这么大, 周末出去走走
- 39 语言如花, 行动如果
- 40 品画习字

42 驿站

- 42 生活百科—一个柠檬的神奇功效

43 稿约

编委会主任: 赵其春
副主任: 王思华
编委会成员: 朱轩华 刘光伟 王健 朱毅 费宇 彭玮
主编: 王思华
责任编辑: 刘雯超
编辑: 卢玉 戴思杰 王晗 戴莉斯 王维 郑才华
编辑办公室: 张琪 霍浩廷 庄瑛 张鸣 胡梅

主 办: 四川省机械研究设计院
地 址: 四川省成都市锦江工业开发区墨香路48号
电 话: 028-85925000
传 真: 028-85925004
邮 编: 610063
网 址: www.ccjys.com
邮 箱: sccjys@126.com

热烈祝贺院控股子公司 四川日机密封件股份有限公司 创业板成功上市

股票代码: 300470



▲ 省经信委张支铁副主任敲响日机股份上市钟声



▲ 开启日机股份资本市场新征程



▲ 日机股份赵其春董事长致辞

光荣与梦想

——写在日机公司上市之际

各位同事：

大家好！

栉风沐雨，披荆斩棘。走过艰难困苦的创业艰辛路，经过玉汝于成的改革雄关道，我们终于迎来了日机公司深圳创业板上市。日机密封登上了一个崭新平台，上市的钟声还在回响，我们击掌欢庆，此时此刻，我想说的是：为了今天，我们的付出是值得的。

我们付出了汗水，收获了春华秋实；我们付出了真诚，收获了众多事业同行者；我们专注于机械密封，却打开封闭，收获了一个精彩的世界。我们成功地成为一家国内最大提供机械密封整体解决方案的高新技术企业，扛起了“日机密封”这个装备制造行业中的又一个民族品牌，炼成了一支会经营、懂技术、特别能战斗的员工队伍，打造了密封行业高水平技术创新平台，多项技术指标填补国内空白。创新让科技插上了资本的翅膀，创新铸就了日机密封今日的辉煌！

这是我们的光荣！为我们自己点赞！

抚今追昔，我最想说的是：感谢！感谢所有一路同行的人们！

感谢川机院全体职工对日机公司的鼎力支持，是你们捧出院最璀璨的明珠，让日机公司走上了改制发展的康庄大道！

感谢日机公司全体员工，你们奋战一线，奋力攻克技术难点，你们披星戴月、走南闯北，铸就了日机公司的坚强基石！感谢身后支持你们的亲人们！

感谢为我们事业奋斗过的几代人，你们用心血浇灌了机械密封研究所这朵娇艳之花，用爱心呵护了日机密封这棵不断成长的小树。日机密封有今天，我们和我们的后来人永远不会忘记，你们是先行者，是奉献者，是我们心中的英雄！



感谢一路支持我们的各级领导、客户、供应商、中介、券商和朋友们，是你们帮扶我们渡过一道道难关，克服一个个不足。在市场拓展中，你们给予我们希望和动力；在技术攻坚中，你们给予我们信心和勇气，有你们扶携、喝彩和陪伴，我们没有理由不做好。

在此，更要感谢日机公司的高管团队，你们秉持对事业的热爱、对专业的倾注、对追求的执着，带领日机队伍义无反顾地往前走，挫折没有打败你们，胜利没有滞留你们，一次次站上历史的新高点，你们诠释了最好的日机精神。

今天，资本市场给我们提供了一个崭新的舞台，“心有多大，舞台就有多大”，日机密封做优做强做大梦就要在这里实现。帷幕拉开之际，我要对大家说：

我们要站在新高点，更要有大视野。昨天，我们追求行业第一，梦想创业板上市，今天，要放飞我们的梦想，我们要有发展民族工业的使命感，要有走向国际的豪迈感，要有打造百年企业的荣誉感和对投资者的责任

感。我们必须培养和强化公众公司的理念和思维，做一个响当当、经得起检验和考验的合格的公众公司，彰显上市公司英雄本色。

我们要直面挑战，百战不殆，创新不懈，跨越不止。面对经济下行、国际化竞争日趋激烈的严峻形势，我们要走好工业化和信息化融合之路，将互联网思维与传统产业相结合，通过“制造+服务”提升价值链控制力，积极参与到全球化的竞争当中，直面全球的合作伙伴和消费者。面对横跨行业和领域的需要，以创新成就世界一流梦想，结合公司的技术优势和特点，跟踪行业国

张，多元化、多层次发展，这是现代企业发展必然。

我这里还要说：

川机院的同志们，日机公司走出了历史性的重要一步。我们目睹并参与整个过程，这面标杆给我们太多的启发、借鉴和激励。我们要奋起直追，打造一个、两个乃至更多的日机公司，把院建设成为一个行业有地位、国内有影响、走向国际的高新技术企业集团和现代科研院所。

我还要告诫：

日机公司的股东们，公司上市，现在给你们更多的是喜悦和骄傲，但财富急涨带来心理的冲击，差距放大带来心理的失衡，严格监管下行为不能任性的约束，小富即安而止步不前的懈怠，对这些都需要有预而立。日机公司的同仁们，日机公司的发展需要你们，我们要用股权、期权等激励机制来稳定队伍，激发斗志，用更严格的制度设计和管理来规范行为，使我们的内心更强大，定力更强劲，我们要笑到最后。

最后，我与大家共勉：务必使同志们继续保持谦虚、谨慎、不骄、不躁的作风，务必使同志们继续保持艰苦奋斗的作风。

海阔凭鱼跃，天高任鸟飞！一个全新的征程就在我们脚下，我们放飞希望，满怀豪情，“俱往矣，数风流人物，还看今朝！”

赵其春

2015年6月12日

际先进技术的发展方向，开展产业上下游核心关键及共性技术的攻关，“以技术占领市场”，以自主技术创新提升公司的核心竞争力。唯有坚持创新，才是我们不败的利器，请牢记并坚持这一点，以凸显我们的与众不同。我们要保持踏踏实实、努力工作，稳步发展优良传统，这是打造成为国际知名的流体密封供应商的必由之路。我们要不断地提升管理和文化，进一步打造属于我们自己的日机文化，团结一致，将员工与企业紧紧地连接成一体，甘苦与共，荣辱相依，建设和谐企业，幸福企业！

我们要争当资本市场的弄潮儿。走上了资本市场，就要学会在资本市场游泳，在资本市场的平台上精彩演绎我们的角色。并购、重组是我们上市后要学习和学会的新课题，极目纵观，现在正是创业创新的最好时代，是资本市场的黄金期。日机公司上市赶上了好时候，我们要莫负良机，充分利用好资本市场这个平台。资本扩



把握机遇 直面挑战

——采访四川日机密封件股份有限公司黄泽沛总经理



黄泽沛 总经理

个人简介

黄泽沛，1974年进入省机械院工作，历任实验员、助理工程师、工程师、高级工程师、日机有限公司副总经理、总经理、省机械院副院长，现任日机密封董事、总经理，英国访问学者，教授级高工，享受国务院政府特殊津贴。

● 日机公司发展到现在经历了几个阶段？

- 在改革中前行，在创新中进步，日机股份发展到现在已走过37个年头。1978年在院“四川维尼纶厂引进设备测绘办公室”的基础上，成立了密封技术研究室，掘出日机股份发展的第一汪清泉；1985-1992年间，又在此基础上成立密封技术研究所、四川密封工程技术中心；直至1993年，四川密封工程技术中心与日本企业共同投资，组建了四川日机密封件有限公司，日机股份的前身主体逐渐形成。2007年，省经委批复同意省机械院以其控股的日机公司为平台，整合密封、泵阀、传动专业，以创业板上市为目标进行股份制改造，日机股份正式迈上向资本市场进发的道路。梅香自寒来，2015年6月12日，上市的钟声敲响，日机股份开启了又一个发展新纪元。

● 日机股份成功上市的因素？

- 聚众人之力，集众人之智，日机股份成功上市离不开政府部门、合作商、中介商、机械院、社会各界和全体日机股份职工的支持。改制中，由于国有企业领导人不能持有控股子公司的股份，而公司发展迫在眉睫，省机械院领导班子和干部们为推动公司的发展，并未因个人未持股而停止或懈怠推动公司改革步伐，他们始终以国家和集体利益为重，为公司的改革打开通往成功的大门。改制后，为实现公司尽早上市，促进公司快速发展，全体干部职工拧成一股绳，心往一处使，为公司成功实现上市披荆斩棘、铺平道路。

● 公司当前所取得的业绩，最核心的因素是什么？

- 过硬的技术和专业的团队。公司始终坚持跟踪国际先进技术的发展方向，秉承“以技术占领市场”的理念，一直将自主技术创新作为提升公司核心竞争力的关键，我们的技术不断填补国内空白，这是我们抢占市场份额的有利武器。多年的市场理念，公司锻炼了一支有强大战斗力的管理、研发、技术和制造团队，他们与市场顽强拼搏、向更优秀不断奋斗，为公司业绩的提升注入了雄厚的人力资本，为公司长期持续稳定发展奠定了良好的基础。

● 在推进日机公司改革和创业板上市过程中最大的挑战是什么？

- 挑战自己。股份制改革后，经济效益的不断提升给全体职工注入一剂强有力的兴奋剂，公司在科技研发、经营管理方面不断推成出新，不断向设定的目标迈进，我们只有不断挑战自己，坚持走在业界前沿，才能取得更优异的成绩。

● 公司创业板上市后，机遇与挑战并存，公司如何面对？

- 把握机遇，直面挑战。公司在创业板成功上市，不是公司发展的终点，而是一个全新的起点。资本市场的新鲜血液将为公司的发展拓展巨大的发展空间，公司要秉着对股东负责、对自己负责的态度，勇敢担负这个改革时代赋予我们的历史使命。公司成功上市不代表企业的最终成功，摒弃安于现状的思想，坚持奋起直追理念，大胆构思，谨慎决策，直面未来的各种挑战，把日机股份打造成装备制造业中的优秀民族品牌。

● 省机械院将在日机公司的未来担当怎样的角色？

- 省机械院作为公司的实际控制人，在过去和现在，一直恪尽职守行使实际控制人的权利并履行义务。在未来，省机械院仍将是公司发展最有力最可靠的后盾。

● 给我们分享一下改革中您个人的心得体会？

- 知识就是力量，坚持就是胜利。改革之于我个人，是一个新事物和新挑战，企业的发展不仅需要一个团队的拼搏，更需要这个团队的人以厚积的知识去支撑，我个人也需要在不断的改革创新中学习新知识，这个过程是一个创造融合的过程，也是一个坚持的过程，寄语所有正在奋斗的年轻人们，坚持学习，必有收获。



走出四川，牵手“一带一路”

4月10日—13日，在美丽的海滨城市厦门，院主要承办和组织了“四川省科研院所协会—厦门市科技企业项目对接会”，打开了四川省科研院所与“一带一路”主要节点城市厦门的直接对话和对接窗口，为科技成果转化和院校地企结合搭建了跨区域的桥梁。



▲ 院牵头组织省科研院所赴台湾考察交流，总会计师彭玮接受台湾经济日报记者采访。

要闻聚焦

院牵头成立四川省机器人产业联盟

抓住产业发展机遇，由院牵头的四川省机器人产业联盟正式成立。院出任理事长单位，中航工业成都飞机工业（集团）有限责任公司为常务副理事长单位。院党委书记、院长赵其春任联盟理事长，新加坡工程院院士葛树志任联盟秘书长。联盟成立后，赵其春理事长率联盟单位考察调研了天府新区彭山经济开发区，参观了海

尔集团物流园及物流园内连接成昆铁路专线，并就精密铸造、基础零部件、传动件加工、工程与建筑机械设备制造等方面进行了深入交流和讨论。此后，联盟通过组织召开机器人及智能装备发展形势及应用论坛，进一步推动了联盟成员之间的合作，加速了机器人及智能装备技术和产品在四川省的普及应用。



▲ 省经信委张支铁副主任授予院四川省机器人产业联盟挂牌

机器人及智能装备发展形势及应用论坛



▲ 机器人及智能装备发展形势及应用论坛

◀ 省经信委张支铁副主任在院二季度党委中心组（扩大）学习会议上讲党课。



▲ 省科研院所实施创新驱动发展战略专题座谈会在院召开。

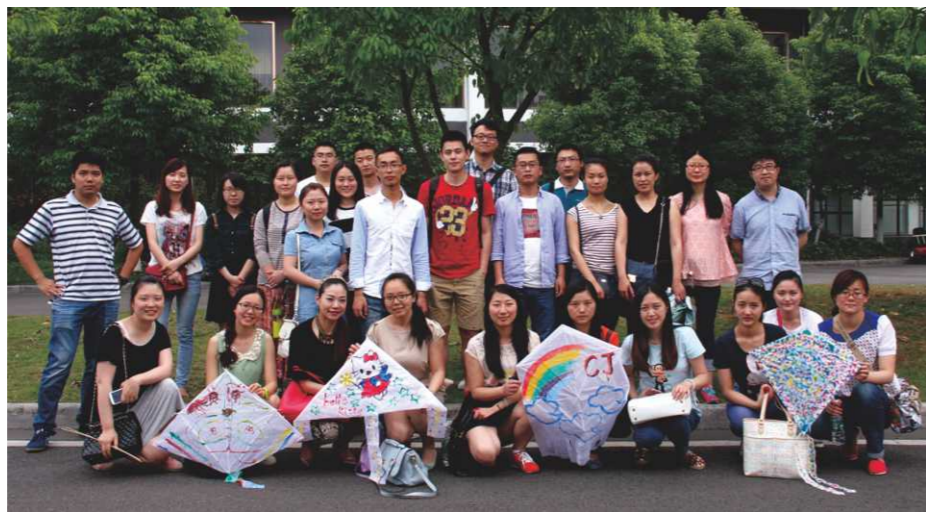
◀ 院长、党委书记赵其春同志在党委中心组（扩大）学习会议上围绕《“四个全面”战略部署的理论指导意义和社会主义实践》主题讲了一堂生动的党课。



『三严三实』行军中

新闻联播

NEWS



青春的色彩



节日的慰问



“青年引领 建功川机” 辩论赛



建设“书香企业”，举办诗文朗诵沙龙



表彰工会先进



“支持环保 节水护水” 签名活动



劳动者的节日

简讯

- 省经信委机关党委书记冯锦花一行来院检查指导工作。
- 院“十三五”规划初稿已完成。
- “人南国际广场”项目建设顺利推进。
- 迎接新知本时代的到来，院举办基金知识专题讲座。
- 依法治院，法律顾问来院进行法律知识专题讲座。
- 院纪委再次开展廉政风险点排查工作，全覆盖，抓重点，筑牢防线。
- 院职代会讨论通过了院行政、工会签订的《工资集体协议》和《集体合同》。
- 四川省学会研究会秘书长专题研讨会在院召开。
- “企业技术创新之自主创新高层论坛”在院召开。

服务港湾

开放的胸襟 开放的视野

立足行业，服务地方，“走出去”服务，“请进来”交流，省经信委、省科技厅、达州市、巴中市、眉山市等政企领导先后访院，战略合作再拓新区域。目前服务港开展服务项目400项，服务企业近500家。其中，为中小企业提供工程咨询、工程设计、工程监理等服务30项；提供科技查新、标准化咨询服务12项；提供技术咨询、科研项目申报、成果鉴定及专利申请等服务15项；开展产品质量检测、分析、评价服务50余项；为1000余家企业发放了《机械》、《四川机械工业信息》、《四川检测通讯》等专业化信息交流杂志。

服务足迹

眉山

- 由我院编制完成的《眉山机械产业园区产业发展规划》顺利通过专家评审。
- 举办“青神县工商业联合会（商会）八届5次执委（扩大）会暨培训会”。
- 走访四川德恩传动机械股份有限公司。
- 走访丹棱县机械产业园，为园区企业提供现场技术服务。



宜宾

- 调研国家级宜宾临港经济技术开发区，与当地签订促进宜宾市机械装备制造业发展《战略合作协议》。
- 对接临港经开区经贸科技局，为质力信机械、岷江专汽、富源水电、惊雷科技等企业提供技术支持服务。
- 为宜宾恒旭编制申报的四川省重大技术装备首台（套）获批并拿到认定证书。



成都

- 调研四川成发科技股份有限公司。
- 加强成都经开区装备制造业产业集群窗口服务平台建设。



达州

- 调研四川新达泵业有限责任公司。



德阳

- HAZOP分析中心完成四川龙蟒磷化工有限公司合成氨车间中重点工艺十二个节点的危险与可操作性（HAZOP）分析并交付《危险与可操作性（HAZOP）分析报告》。



资阳

- 为四川空分申报的四川省重大技术装备首台（套）获批并拿到认定证书。

自贡

- 与自贡高新区管委会就园区发展和创投基金等进行商谈，走访当地企业。
- 院与自贡高新区管委会签订浙江大学自贡创新中心标准厂房内部设计合同。

巴中

- 巴中市涂虹副市长率市经信委领导来院交流，双方达成初步合作意向。

攀枝花

- 继续推进攀枝花国家级产业集群窗口服务平台建设工作。
- 举办攀枝花市东区2015年知识产权知识培训会。



为你点赞



院科技服务港被四川省妇女联合会评为
四川省三八红旗集体

陈晨 ▶
优秀工会干部



王思华 ▶
四川省省直机关三八红旗手



青年文明号

共青团四川省委 四川省人力资源和社会保障厅
2015年1月

▲ 院电子技术应用研究所再次获省人力资源和社会保障厅、共青团四川省委表彰的“四川省青年文明号”荣誉称号。

王璇
工会活动积极分子



肖体全
工会活动积极分子



陈梦溪 ▲
四川省直机关优秀共青团员



刘卓东 ▲
优秀共青团员



成梅 ▶
优秀共青团干部

霍浩廷
工会活动积极分子



王维
工会活动积极分子





与他同行

编者按：有这样一些人，在机械院的某个角落与你擦肩而过，你转身看到那个熟悉的背影，而你，是否知道他背后的故事？

他轻轻触提滑落的黑框金属眼镜，笃实的眼神中略微能看到他作为我院80后青年领头人的些许风采，换在平日里，少言寡语且不擅交际的他即便走在人群中，也不会给人留下更深刻的印象，但当她径直走上我院首届学术活动节闭幕式暨优秀论文交流活动的讲台，开始有条不紊讲解自身的技术研究论文时，被镜片遮挡的眼睛立刻焕发出自信和坚定的眼神。谈及他的理论研究，他胸有成竹且滔滔不绝，传递着他在自身专业方面的深厚功底，谈及通过理论研究进行科技研发的核心和重点时，他会在兴致高昂时放高语调，伸手比划，展现出对从事科研工作的骄傲之意，讲台上的一举一言，与平日所见的他判若两人。这样的他，只是我院一群默默无闻，却始终坚守在科研最前线的青年科技工作人员对科研工作热爱的缩影。伴随着领导和同事热烈的掌声，他走下讲台，邻座的同事斜过头报以低声的赞语，他会心的露出浅浅的微笑，稍显局促的晃动了一下身躯，随即又快速恢复成那个极易被淹没在人群中，平凡又寡言的

身影。

科研是我院实现可持续发展的关键，在院优势科技产业整合进入子公司，急需科研支撑的五年里，他作为重点引进的技术人才，进院便被委以研发重任，研发的过程漫长而艰难，他和他所在的研发团队在较长的时间里，不仅要忍受枯燥、耐住寂寞，还要顶住周遭的质疑。只要功夫深，铁杵磨成针，尽管在挖掘机用行走减速机研发的前期，困难重重、质疑不断，但他与研发部门领导一道，带领整个研发团队啃下一个又一个硬骨头。在项目研发推进的关键时期，他的父亲生病住院，他匆匆赶回老家，短暂探望后便立即起身返回工作岗位，数百里的奔波，他承担的不仅是一个儿子对父亲的孝义，更是一个科技研发主心骨对院与团队的责任。正是这份责任，他带领团队屡败屡战，越挫越勇，最后他们研发出的挖掘机用行走减速机产品的使用寿命远远超过同类的韩国产品，赢得了领导和同事们由衷的佩服和赞许，他平凡的身影愈显不平凡的英姿。

五年的时间，他已从当年不起眼的小伙子成长为我院科技研发的中流砥柱，五年中，他不仅收获了研发成果，更利用业余时间取得了四川大学工程硕士学位，再次用行动书写了平凡的他不平凡的人生。

明天，他与你擦肩而过，你是否会看到他背后的故事？

大力发展农业机械化、推动四川城镇化、农业现代化快速发展

西华大学 王强

编者按：农业机械是大机械范畴内的重要分支，先进制造业农业机械受到越来越瞩目的重视，有预言，农业机械发展的黄金时代已然来临，因此，特邀西华大学王强教授友情来稿，以飨读者。

20世纪末，美国工程技术界把“农业机械化”评为20世纪对人类社会进步起巨大推动作用的20项工程技术之一，位列第7位。这一评价客观地反映了农业机械化在社会经济发展中的重要作用。这些发达国家的农业机械化根据农业需要和当代科技发展水平，正向大功率、复式作业、工厂化农业及变量执行机械、农业机器人和满足可持续农业要求的方向发展。

近10年来，我国加大了农业机械装备关键技术研发的扶持力度，推动了农业机械化部分“瓶颈”环节技术和技术集成问题的解决，农业机械化水平稳步提高，高性能、大功率的田间作业动力机械和配套机具出现较大幅度增长。据中国农业机械化信息网数据，2012年农作物耕种收综合机械化水平已达到57%，农业劳动力占全社会从业人员比重降至40%以下，农业机械化发展已经由初级阶段跨入了中级阶段。从地域看，华东、华南地区农机化水平较高，在农用动力机械、种植收获机械、农产品加工机械方面占有明显优势。

目前，国内城市化进程方兴未艾，大量农村劳动力



向城市转移。十八大将推进农村城镇化和农业现代化作为经济结构战略性调整的重点，农业现代化进程也处于“增机、减人”的发展趋势中，农机装备和农机作业需求呈现出刚性增长态势，为我国的农业机械发展提供了不可逆转的历史机遇。为抢抓发展机遇，缩小我市与国内先进地区的差距，希望四川省尽快制定措施，将发展



农业机械化作为推进四川城镇化、农业现代化快速发展的战略举措。

一、我省农机行业现状及存在的主要问题分析

(一) 农业机械市场需求迫切。近年来，国家对农机购置补贴范围不断扩大，由收割机械、耕作机械、插秧机械发展到排灌、植保、加工、烘干、农田基本建设机械等。在国家持续政策扶持、企业营销方式转变、农民投资观念不断更新等多重因素推动下，我省出现了购机热，促进农机销售创高，创造了农业机械化更广的市场空间。

(二) 行业集中明显偏低。目前全省有农机企业500家左右，农机工业总产值100多亿元，拥有农机从业人员2万人左右，实现利税7亿多元。虽然四川的农机行业已具一定规模，但大部分企业的产值都在500万元以下，有实力的大型农机“龙头”企业屈指可数，无法与省外大型农机企业相抗衡，无法满足现代农业生产的需求。

(三) 生产的农机产品品类少, 功能相对单一, 零配件通用性和互换性差。川内大多数公司主要生产小型拖拉机、整耕机、水泵、运输农机等小型农机产品和零部件, 且规模偏小, 生产条件普遍很差, 设备精度低, 与省外同类相比属于低档次产品; 对于大中型拖拉机、收获机械等大中型机械设备则生产较少, 基本没有生产能力。

(四) 技术创新能力差, 缺乏专业人才。一方面, 无论企业还是政府, 对农机研发行业科技创新工作的公益性认识不够, 科技投入严重不足。此外, 科研体系的协同性和整体性较弱, 产学研结合还处在浅层面, 农机装备研发活动存在严重的“孤岛”现象。目前我国设置农机专业的高校共46所, 而我省仅2所, 人才培养机构的不足, 使企业难以引进需要的专业人员, 整体开发设计能力难以提高。

二、对四川发展农业机械化生产的对策建议

(一) 加强技术创新和人才引进培养, 提高行业整体技术水平

1、在重要农业机械研发及核心技术攻关上给予资金支持。建议设立农机研究专项, 研发更多适合丘陵山区的多功能、中小型和轻便型作业机械; 加强试验示范, 逐步确定主要农作物的机械化技术路线和主推机型; 跟踪、引进、吸引国内外先进农业技术, 进行核心技术的研发与攻关。同时, 鼓励农机企业积极申报国家支持推广的农业机械项目, 加大产品开发力度。

2、促进企业与科研院校所加强合作。政府应加强对高校院所与农机企业合作的引导, 研发、生产适合四川地理条件的农业机械; 加强科技创新, 实现科研、生产、推广有机结合, 提高科技支撑力。

3、加强农机专业人才培养与引进。目前, 四川开设相关专业的高校屈指可数, 农机专业人才紧缺。一方面学校要加强农机相关专业的学科建设, 扩大招生规模, 壮大农机专业队伍。另一方面, 农机制造企业应注重人才的培养和引进, 要以优厚的待遇留住人才。

(二) 抓好生产质量和企业经营, 培养企业竞争优势

竞争优势对于企业来说至关重要, 竞争优势决定企业的长期收益。对政府而言, 应该制定鼓励企业自主进行技术改造的扶持政策, 全面提升企业竞争力; 建立企业生产产品的严格检查制度, 规范行业行为; 建立大型农机产品和涉及人身安全、环境保护及资源节约等重要



农机产品的标准门槛, 提高产品性能与质量, 促进产业升级, 增加企业创新能力和国际市场竞争力, 提升农机工业整体素质和技术水平。

1、抓好农机零配件质量管理。要提高农机产品整体质量, 就必须花大力气抓好农机零配件的产品质量。首先, 应该重视对农机零配件生产厂家的管理, 杜绝不合格农机零配件产品流入市场; 其次, 应该着力整顿农机零配件市场。只有充分发挥市场机制作用, 才能适应市场经济发展需要, 提高农机产品质量。

2、改善农机结构, 扶持优势企业。首先, 政府应积极组织农机主管部门对农机结构调整与优化, 并制定相关的优惠、扶持政策, 积极推动如四川刚毅集团、四川川龙集团等农机龙头企业的发展, 培植一批具有一定规模的农机企业; 其次, 应加大对农机市场的监督力度, 对农机质量严格把关, 取缔部分企业的粗制滥造行为, 提高省内农机企业的竞争力, 实现农机结构调整和农业结构调整与农业现代化进程的同步发展。

3、制定税收优惠政策, 激励企业良好经营, 全面提升经营水平。由于农业机械是微利行业, 尤其是保证

粮食安全的种植业机械利润率更低。因此, 政府应积极引导不同经济成分的组织或农民加大对农业机械化发展的资金投入, 争取银行信贷部门的信贷支持, 形成以政府资金为引导、农民和集体经济组织投资为主体、社会资金投入为补充的良性投资机制; 此外, 应进一步增加购机补贴资金规模, 最大限度地发挥政策的拉动效应, 使农机企业保持可持续发展的能力。

(三) 加强农技推广和土地规模化经营, 拓展农机产品市场空间

1、推行农机连锁, 统一经营, 提高售前售后服务能力。现代农业结构调整步伐的加快, 日益要求农业技术及其他服务更加专业化。政府应加强对农机销售企业的组织管理。将销售企业统一起来, 统一经营, 统一管理, 共同进货、分散销售, 共享规模效益。推动农机销售与农业技术推广服务的紧密结合, 为农业生产提供更加优质、高效的售前售后服务。

2、加强培训提升素质, 结合实际逐步推进农业机械化。农技推广人员要将新技术新农艺通过示范、培训、传授、指导、咨询等方式加以推广, 加强农机农艺

融合, 改变农民以往传统耕种习惯。通过组织农机推广人员大力开展农机的宣传, 转变农民观念, 让农民认识到农机具整地、播种、收获作业给农业生产带来的改善土壤结构、增强作物抗灾能力、节种节肥、减少粮食损失、增产增收、提高生产效率、减轻劳动强度等方面的长处和优势, 使农民自觉成为新时代懂技术、懂科技的种粮能手。

3、加快土地流转, 建立农业经营新模式, 为农业机械化创造条件。由政府牵头、各部门联动, 加快推动农村土地流转, 强力推进建立“农机+农技+农户”、“农机+畜牧+农户”等产业发展模式, 重点培育和发展种粮大户、养殖大户、农产品加工大户。积极引导农民实行土地适度规模经营, 统一选择优良品种、种植规格, 统一耕种管理和机械化作业, 从而实现农机与农艺的高度融合, 解决大机器与小地块的矛盾, 降低生产成本, 提高作业效率, 推动农业生产的标准化, 加快农业现代化进程。

作者: 王强 西华大学教授、农业机械工程研究所所长

地方转制科研院所发展方向和重点

——《地方转制科研院所发展研究》摘录

确定地方转制科研院所发展的两个方向

根据应用技术的研发、成果转化、行业技术进步要求，确定转制科研院所“科技产业”和“现代服务业”两个发展方向。院所可根据自身技术、产业发展条件、行业服务能力等情况，或明确一个方向，重点突破，或二者兼顾，齐头并进。

（一）确定科技产业方向

第一，找准适合市场的技术和产品。开发和储备适时对路的技术和产品，这是转制科研院所发展科技产业必须解决的第一问题，也是院所的出发点和立足点。

第二，找准适合的成果转化途径。根据转制科研院所自身能力和市场机制成熟情况可以采取以下途径：

一是自主转化，自我发展。通过该方式从智力生产转化为实实在在的科技型经济实体，把科技产业做成院所主体，支撑起院所全面发展。

二是建立现代企业制度，寻求多赢发展。通过“技术+资本”、“技术+管理”等混合合作模式，实现技术、资本、人力、土地等多要素的有机结合。须建立完善的现代企业法人治理结构，按现代企业制度要求严格管理运作，使多元产权结构的优势得到充分发挥。

第三，产业模式完善升级。逐步形成以技术为核心竞争力的品牌效应，从单一产品提供商向系统领域解决方案供应商转变，把产业做好做优，运用“微笑曲线”，赢得技术和专利、品牌和服务的高端获利。

（二）确定现代服务业方向

一是快速抓住战略机遇期，壮大自身能力。完善提升自我服务能力，抢占行业服务市场。

二是打造平台，充分整合社会资源，提升服务能力。实行政产学研用结合，聚集技术、人才、手段等多种优势，打造公共服务平台，调动社会力量，共同做好社会的事情。

三是建立良好的机制。以公益铺路，以市场化运作实现持续发展，促使转制科研院所的可持续发展。

四是技术支撑，专业服务，做出特色。通过技术服务手段，做实服务。

抓好地方转制科研院所发展的两个关键

（一）技术创新关键

一是发挥技术优势，承担行业技术进步使命。通过技术积累和市场的认可，形成行业智库的策源地和行业技术创新中心。

二是走协同创新之路。走时下倡导的“产学研”结合、产业联盟之路，强强联合，优势互补。

三是要有前瞻性的眼光和世界视野。走出去，引进来，利用后发优势，缩短追赶距离，形成我们自有的技术优势和竞争力。

（二）产权制度改革关键

找准一个与市场结合的切入点，用产权明晰、科技人员持股这一金绳索，留住人才、用好人才。产权制度改革，要关注的几个问题。

一是找好改革的载体。抓住有发展前景的优势产业，依托优势技术，找准改革的主线和目标，将产权进行适当的量化，做到改革有针对性、有目的性。

二是技术和管理骨干持大股。合理设置股权比例，管理层相对持大股，强化管理层责权利，加大其风险收益比例，建立转制科研院所实行国有资本、民营资本、经营骨干、技术骨干交叉持股、相互融合的混合所有制。

三是规范运作，建立现代企业制度。要建立“产权清晰、权责明确、政企分开、管理科学”为特征的现代企业制度。

四是充分重视转制科研院所特点。要采取弹性的股权结构，尊重科技人员智力劳动，确保对现有科技人员和管理人员的激励。在分配和收益中充分体现技术和管理等生产要素的贡献。



突出地方转制科研院所发展的两个特点

（一）企业文化带动经济发展特点

第一，打造企业核心文化。和谐、人本文化是转制院所的特色，转制院所要抓住这条文化主线，着重抓好愿景建设。抓好人文关怀建设，抓好创新文化建设，使创新成为院所发展的灵魂，回归到科研单位存在的本义。

第二，打造社会责任文化。保证内部社会责任落实，促进企业和谐健康发展。协调好外部社会关系，发挥社会正能量，促进社会健康发展。

（二）管理机制创新促进全面发展特点

第一，建立健全企业管理制度体系。

第二，建立高效激励机制。使个人回报与企业的发展、科技成果的转化和效益的提升挂钩，鼓励和推动科技人员勤钻研、出成果，达到聚集优势人才目的。

第三，建立科研单位新型人力资源管理体系。

第四，建立督导机制，实现高效运转。

行政财务部供稿

全面提高科研院所党建科学化水平 推进院转型跨越发展（摘录）

组织人事部 / 戴思杰

一、现阶段科研单位党建工作出现的问题

（一）外部大环境给党组织建设工作带来消极影响。

外部环境对党建工作有着深刻的影响。在市场经济快速发展的新形势下，各种新问题层出不穷，在这种社会转型期中出现的各种矛盾给科研单位党建工作带来一定的负面影响和制约。在一些科研单位中，部分党员的理想信念受市场经济的负面影响，淡化了党的奋斗目标，弱化了服务意识，给拜金主义、享乐主义，甚至为违法乱纪提供了滋生的温床，在一定程度上影响了企业正常的生产秩序。

（二）党组织机构制度不健全

从组织结构看，有的科研单位党组织结构不健全，有的党组织如果没有人员变动，基本上不换届；有的党组织委员发生了变动，也没及时增补。更有一些党支部不安排党员过组织生活，上级有要求时，随便安排一下活动，内容简单，没有活力，对付了事。把党建工作局限在传统的运作模式里，跟不上时代的发展，由于组织机构不健全，组织生活不落实，党组织的战斗堡垒作用没有得到有效发挥。

（三）思想认识上滞后

建立现代企业制度适应市场经济要求，是我国企业发展的方向，它要求从根本上打破计划经济体制下的单一化经营模式和“大锅饭”式的利益分配格局，要求广大员工从传统的知足、平均主义的价值评判标准中解脱出来，树立自主创业、勇于挑战、讲究效率、注重信誉、民主法治、公平竞争、渴望业绩等时代精神，自觉地适应和支持改革。但是，在传统价值评判标准的影响还根深蒂固、新的企业价值观和行为规范尚未为人们共识的情况下，当改革损害到某些既得利益者的好处时，他们就会从改革的“支持者”和“拥护者”变成顽固抵制变革、煽动不满情绪的破坏因素，其后果既加重了科研院所改革的成本，也阻碍了企业文化建设的进程，对科研院所的体制创新、技术创新和文化创新产生不可低估的负面效应。



（四）党组织作用不明显

由于缺少具体地、可操作性的政策规定，党组织作用的发挥还存在诸多局限。一是党组织的作用、地位没能得到真正体现。部分科研院所党组织开展活动大多只停留在组织学习文件或偶尔组织几次外出参观上，没有全面发挥党组织的优势和应有的作用。对党员教育管理停留在表面上，没有充分发挥其先锋模范作用。二是党组织参与和影响重大决策有难度。虽然单位对党支部组织的一些文体活动或其他一些活动有时能够给予支持，主要原因在于有利于提高职工的凝聚力，但对党组织能否参与重大问题决策则完全取决于上层领导的意愿。

二、四川省机械研究设计院提高党建科学化水平六大经验总结

作为科研院所，我院就如何全面提高党建科学化水平，推进院转型跨越发展的经验总结起来分为六大点。

（一）坚持以科学发展观指导工作

十八大报告指出，必须把科学发展观贯彻到我国现代化建设全过程。对于我们而言，要想把院打造成省内、国内有地位、国内有影响、有特色的，具有较强综合实力的的高新技术企业集团和现代科研院所，也必须坚持以科学

发展观为指导，准确把握“解放思想、实事求是、与时俱进、求真务实”的精神实质。深刻领会科学发展这个第一要义，聚精会神抓经济、一心一意谋发展，在科学发展中解决问题、破解难题，夯实企业健康发展、职工幸福安康的物质基础；坚持发展依靠职工、发展为了职工、发展成果职工共享的理念，在发展中提升职工素质、保障职工权益、实现职工价值；落实全面协调可持续发展的基本要求，协同推进院改革发展、经营管理、以及各类人才建设等各方面工作，增强企业发展的平衡性和协调性；统筹处理好发展和稳定的关系，促进院健康和谐、社会效益持续提升和职工生活持续改善，不断实现科学发展、和谐发展。

（二）坚持转变经济发展方式的主线

以科学发展为主题，以加快转变经济发展方式为主线，是关系我国发展全局的战略抉择。当前，国内外经济形势以及行业内外市场格局不断发生变化，这就需要我们进一步解放思想、更新观念，突出强调经济效益这个中心，更加注重集约式增长和内涵式发展，下大力气培育扶持核心产业，加快科技体制改革步伐，以创新发展为手段，做大做强院的装备制造业，只有这样，院的经济实力和核心竞争力才能得到不断提升。

（三）坚持科技创新引领发展的支撑作用

科技创新是提高社会生产力和综合国力的战略支撑，必须摆在国家发展全局的核心位置。院要以促进科技创新与生产、经营、发展紧密结合为重点，充分发挥各板块各部门的创新主体作用，通过原始创新、集成创新和引进消化吸收再创新，特别是要通过与高等院校、科研院所，产学研结合，实施协同创新，掌握一批核心技术，培育一批前沿领先技术，并不断将前沿技术、新型实用技术转化为院的现实生产力，充分发挥出科技的支撑和引领作用，依靠科技创新提升院发展质量，依靠科技创新提升院综合效益，依靠科技创新提升院的市场竞争力。

（四）健全制度机制、坚持推进强化管理的内在要求

不断增强国有经济活力、控制力、影响力的明确要求，归根结底要靠国有企业不断深化改革和持续健康发展来实现。对于我们机械行业科研单位来说，在内外形势复杂、经营形势严峻的情况下，必须把推进制度机制建设作为治本之举和长效之策，更加需要依靠强化管理来强基固本、增收节支、降本增效，更加需要以强化管理作为保障，以一流的管理创造一流的业绩。当前和今

后一个时期，我们应注重提高科研院所党建科学化水平的制度机制体系建设，建立以《党章》为核心，以各科研院所党建工作条例、规定、细则为基础的制度机制体系构建党建科学化水平的制度机制体系，应注意三个原则：一是树立制度科学理念。在注重制度要素建设的同时，强调制度建设的系统性和整体性，注重整体推进的原则。二是规范制度制定办法。规范文件制度管理，把过时的废止，把原则笼统的具体化，把成熟的新经验新做法建立上升为制度规定，逐步形成科学高效的制度机制体系。三是强化制度执行的力度。现实工作中，制度的建立不难，难的是制度的执行力。必须进一步强化制度法规意识，加强对制度执行落实的组织领导和监督检查。加大对制度落实的奖惩激励，尤其是加大惩处力度。坚持领导干部作表率，促进党的建设科学化水平不断提高。目前，院正处于转型跨越发展的关键时期，我们必须把制度建设、强化管理融入院工作的全过程、各环节，进一步提升管理水平，进而推进院持续健康稳步发展。

（五）坚持建设高素质党员、干部队伍的保障作用

推动企业科学发展，各级领导干部既是实践者，又是带头人，肩负着重要责任。我们要按照十八大报告中提出的推进国有企业人事制度改革，不断优化领导班子配备和干部队伍结构的具体要求，努力建设一支政治坚定、能力过硬、作风优良、奋发有为的党员队伍。近年来，院意识到在市场经济的洪流中，传统的事业单位模式的人事体制必须有所创新，必须在尊重市场经济规律的基础上，打破现有的国企薪酬机制格局，才能让人才引进和培育更符合院发展的现实。以市场价格引进人才、培养专业带头人、对资质人员补贴向市场靠拢、对年轻党员压担子给机会、大胆提拔年轻党员。在这样的环境下，一批年轻党员成长起来，技术人才也趋于年轻化，队伍充满活力和朝气，为院各项事业的发展提供坚实的人才保障。

（六）坚持党建文化与企业文化统一的核心价值体系

科研单位党建工作的开展，需充分认识到当前党建工作的重要性，结合企业实际抓住党建工作的重点，将党建文化与企业文化相结合。企业文化是企业之魂，它对内表现为企业的价值观和企业精神，对外表现为企业形象。党建文化要与时俱进，在不断去其糟粕留其精髓的过程中，和企业文化相融合、互增强，达到共同促进生产经营的发展。

建优秀企业、塑特色文化、树卓越品质

——院企业文化建设方案摘录

企业文化建设目标及措施

(一) 总目标

围绕院战略发展目标，建设与之相适应的企业文化，通过对固有文化的扬弃和提炼，树立新的价值观、新的思维方式与行为方式以及良好的企业形象，来增强企业的核心竞争力、凝聚力、向心力和内在约束力，激励员工开拓创新、建功立业的斗志，促进企业全面发展。

(二) 分解目标及措施

1、主攻深层文化。企业价值观和企业精神作为企业文化的内核，在经营管理中发挥着重要作用，为企业生存和发展提供精神支柱，决定企业发展方向，引导和规范领导者及员工行为，增强企业合力。

在文化建设过程中，站在全局的高度，全员参与，专家参谋，挖掘和凝练后确定企业精神内涵，形成全体职工共同遵守的企业价值观和企业精神，塑造企业“灵魂”。

确定企业价值观和企业精神的基础，再分解形成团队精神、管理理念、人才理念、市场理念、公益理念等，要求内容完整、特色鲜明、含义明确、寓意深刻、富有感染力和亲和力。

2、推进中层文化

(1) 制度文化

建立规范完善的制度体系和科学有效的考评、激励和绩效机制，加大制度文化建设力度，使之导入科学化管理轨道，从而有效规范企业管理行为，提高企业管理的科学化水平。

1) 编制院企业文化手册，这是全体员工的精神指南，也是企业文化传播的载体和培训的教材，内容包括员工行为准则、企业文化理念及释义、企业员工的行为规范及准则、企业标志及含义等，也可以把体现企业主流文化的典型案例、故事、照片等穿插其中，设计可多样化，但风格力求高雅、精致、有品位。

2) 不断修订完善院制度汇编，对现有的制度汇编进行全面系统的清理，并对制度修订形成正常机制。进一步改革和完善企业的劳动制度、人事制度、分配制度、绩效考核等各项管理制度，使其符合现代企业管理制度的要求。制定完善职工职业道德准则，强化纪律约束机制，使院各项规章制度成为干部职工的行为规范。进行专业化扁平化管理流程再造，使管理工作走上制度

化、程序化、规范化运作轨道；优化院的各种管理制度和工作程序，并认真抓好落实。

(2) 行为文化

主要是大力推进先进行为管理理念，规范企业文化行为，丰实企业文化载体。通过开展丰富多彩的文体活动、学术活动、读书活动、创先争优活动、文化培训活动、志愿者活动等方式丰富职工文化生活，建立责任意识，提高综合素质。

3、提升表层文化

表层文化即物质文化，是企业文化的显象文化，是企业生产、经营和娱乐等方面的环境、条件、设施等物质要素的总和，较为直观地表现出一个企业的文化氛围、精神风貌和管理水平。

统一院物质文化标准，完成视觉形象系统的导入；确定具有院特色的院歌；建立内刊；办公楼大厅统一规划，标识鲜明，宣传展板部门负责，格式统一完善，内容常新；建立企业文化长廊；在适当位置摆放企业文化标志物；设立院企业文化陈列室。

企业文化的传播、推展与实践巩固

企业文化理念是企业未来发展的生命线和企业命运共同体的精神纽带。企业文化理念定格后要通过精神灌输与文化训导、文化演讲与传播、重大事件、文化网络、文化氛围营造、文化故事等方式积极推展，创造条件付诸实践，并巩固下来。

群众工作部供稿

企业文化建设

特色文化

卓越品质

优秀企业

中国制造 2025

《中国制造2025》，部署全面推进实施制造强国战略，是我国实施制造强国战略第一个十年的行动纲领。

建设制造强国的“三步走”战略

2025年

中国制造业可进入世界第二方阵，迈入制造强国行列；

2035年

中国制造业将位居第二方阵前列，成为名副其实的制造强国；

2045年

中国制造业可望进入第一方阵，成为具有全球引领影响力的制造强国。

九大战略任务

提高国家制造业创新能力

推进信息化与工业化深度融合

强化工业基础能力

加强质量品牌建设

全面推行绿色制造

大力推动重点领域突破发展

深入推进制造业结构调整

积极发展服务型制造和生产性服务业

提高制造业国际化发展水平

五项重点工程



十大重点领域

新一代信息技术产业、高档数控机床和机器人、航空航天装备、海洋工程装备及高技术船舶、先进轨道交通装备、节能与新能源汽车、电力装备、农机装备、新材料、生物医药及高性能医疗器械等十大重点领域。

川机视角

院要抓住新一轮科技体制改革、技术创新的机遇，利用“互联网+”，做到信息技术与制造技术的深度融合，以实现自身创新能力的提升。在推进过程中，发展新一代信息技术产业、高档数控机床和机器人、新材料等重点产业领域，积极推行绿色制造、深入推进制造业结构调整、积极发展服务型制造和生产性服务业，加强院及子公司国际化制造能力，做大做强院产业。

提升销售执行力之“六脉神剑”铁嘴篇

——话术交流（摘选）

企业的工作，可以说是“一切为了销售，为了一切的销售，为了销售的一切”。长期的实战研究告诉我们，销售命脉的核心在于执行。执行力才是战斗力！而要解决执行力问题，我们就必须苦练内功，提升内涵，练就“铜头”“铁嘴”“帝王心”，“钢腰”“橡胶肚”“飞毛腿”——此乃提升销售执行力之“六脉神剑”。

亲近客户的8种沟通方式

有一次我去买家具，看了一个又一个的家具摊子，都不是很喜欢他们的款式，就想要离开。当走出家具城时，有一个人拉住我说：“先生，我看你刚刚在看茶几对不对？”

我：“对呀。”

他：“你看看我的茶几。”

我：“看了，都没有兴趣。”

他：“先生，等一下，我保证你看了会有兴趣。”

我：“什么兴趣？”

他拿出一个榔头，直接就往哪个玻璃面上敲下去。当时我吓了一跳，生怕他把那个玻璃敲碎了伤到我。结果他敲完之后，玻璃却完好无损。

他跟我说：“先生看到没有，这是钢化玻璃，你买一般玻璃的茶几就算800块钱一个，看似便宜，实际上小孩子一碰就破了，你又要换一个。现在我这个茶几1800块钱，看似比别人家的贵，但它再怎么敲都破不了。先生，你要不要来试试看。”

我立刻就对那个玻璃产生了兴趣，并且后来还真买了他家的茶几。

这位销售员不是跟顾客讲什么叫钢化玻璃，不是讲玻璃的成分和知识，而是通过现场演示的方法来突显、塑造产品的价值，用一种创新的方式去跟顾客沟通和交流，这不失为一个完美的产品介绍方法。

与客户建立良好关系的8种沟通方法，通常有以下几种类型

1 认同突破法

就是针对客户的观点，首先寻找可以认同的部分加以肯定，然后再巧妙引出自己的观点。你只有和客户在观点上同流，才能避免一开始就产生紧张对立气氛。同流才能交流，交流才能交心，交心才能交易。

2 门罗促动法

先说一个董洁拍的经典电视广告：

董洁出现在电视屏幕上，她接到男友电话，男友马上接她去逛街。她立刻紧张起来，因为她发现头发有点乱，于是她拿起海飞丝洗发水冲进浴室，一会儿工夫，她的头发就变得丝丝顺滑了。然后就是她和男友亲密携手逛街的画面。

这部广告片的促动顺序就是美国著名销售专家门罗发明的，其要点就是：引起注意-提出需求-实现满足-形象抒情-号召行动。

3 逆向沟通法

这其实就是欲擒故纵的军事策略。好比某个旅游区为自己做广告，“当心吞下舌头或涨破肚子，因为这里的食物味道太美了；当心晒黑皮肤或脱几层皮，因为这里的海滩太迷人了；当心坠入爱河不能自拔，因为这里是谈情说爱共度蜜月的世外桃源。”等等。

4 正反沟通法

就是介绍自己的公司和产品时，不能只讲优点，也要适当坦率承认自己无伤大雅的某些不足，这样显得你非常客观。比如美国一家出租车公司就直接宣称，“我们不是第一，所以我们更加努力。”

5 适度恐惧法

有个业务员为了说服一个家庭主妇参加形体健美班，对她说，“很多女性婚后只忙于照顾孩子和丈夫，对自己的关心远远不够。孩子不愿意让妈妈参加家长会，因为其他同学嘲笑他妈妈不漂亮。丈夫也总是早出晚归，把家庭当旅馆。风起了，叶落了。是风的力量太强，还是大树没有能力挽留树叶？即使为了家庭，你也要关注自己的健康和容貌。”这样一说，果然把客户说动心参加训练班了。

6 类比故事法

就是通过打比方举事例的方式来说服客户。今天我给大家推销我的观点，就用了很多故事作比喻，这就是类比故事法。

7 标签沟通法

很多人教导小孩常使用这种办法，“你是个很聪明很听话的孩子，我就喜欢你这样的孩子。”这样一说，小朋友真的不好意思再调皮捣蛋了。跟客户谈话也可以先给他贴上优秀性格的标签，“你这么有耐心听我介绍产品，和你这样的客户谈生意真的太愉快了。”

8 倾听发问法

和客户谈业务，最首要的不是谈话技巧，而是提问技巧和倾听技巧。刚入行的推销员普遍存在的错误就是过分热忱，对客户的问题急于摆平。他们误以为摆平了客户的问题，客户就会被征服，就会马上签合同付款。

事实并非如此。而是要让客户充分表达意见，即使你知道他下一句要说什么，也不要试图打断他。要认真地听他说，尽力做出友善的反应和巧妙的回应。要知道，没有一个客户会喜欢自作聪明、自以为是的推销员。

打断客户谈话是最不礼貌的行为，也是自取失败的捷径。没有听完对方的陈述就急着下断语，很容易把自己置于尴尬之中。

记住：一定要多听客户讲。上帝给我们两只耳朵一张嘴，就是多听少说，先听后说。客户讲得越多，我们就知道得越多，成功的办法也就越多。

（本文摘自《经营管理者》2015年4月中期，作者崔志昌）



遇见川机院

文/陈嘉宾 燃气工程中心

1960年代初期，农村公共食堂“垮杆（倒闭）”的时候，我出生在成都市青白江区一个叫天宫堰的村子里。我们川西坝子的人习惯把“村子”叫做“院子”。我家所在的天宫堰那个院子，是非常典型的川西平原村庄。院子的周围被密密的竹林包围着，中间是民居。小时候很贫穷，也很快乐，因为根本没有“贫穷”和“富裕”的概念。

1979年高考后被位于甘肃省兰州市的甘肃工业大学石油机械专业录取，从此走上了石油天然气行业的谋生路。大学二年级的时候，在学校里认识了一个青白江老乡兼宗亲陈敦厚老先生，他也是学校的电工学老师，他的小儿子陈家行正好是我们机械二系水力机械专业的80级新生。1981年春节回青白江老家，他就与我同行。学校副校长曹锷夫妇委托我们俩给他带一包东西。就此，第一次见识了位于“成都市人民南路段202号”的这个“四川省机械工业局研究设计院”。

1983年大学毕业后，我被分配到原机械工业部兰州石油机械研究所，从事石油钻井和采油机械的研究设

计。一晃三年，时间来到了1986年，我已是25岁，到了谈婚论嫁的时候。兰石所的大妈们忙着帮我们那一批文革后首次最大批量入所的44名大学生(大概有40名都是男生)介绍对象。她们给我这个“矮绰绰”的四川娃娃介绍的对象，均为“矮绰绰”的女娃，她们有一个共同特点，就是多少有一点四川血统，父母多是兰石所或兰石厂（当时中国最大的石油机械制造厂）的知识分子。这些介绍人多半对女孩子的父母很熟悉，对准备介绍给我做老婆的女孩不甚了解！思来想去，还是到中学同学里面寻找“资源”可能比较好，因为是同学，所以不需要再怎么去“谈”恋爱，都比较了解，这对远距离找对象的人，比如我这种人或是当兵的比较好。于是我把目光投向那片生我养我的青白江，经同学撮合后，终于找到一个愿意嫁给我的人！

娶了四川的媳妇，就不希望她再跟着我去西北扎根了，还是想着回老家来讨生活，于是就到成都找愿意接受我的单位。第一个想到的就是曾经有个一面之交的“四川省机械工业局研究设计院”，找当年认识的那位梁振华先生，他已经是三室的“梁主任”了。我给他介

绍了我的情况，他答应帮我问一问院里面是否有需要。在梁主任办公室意外地见到了大学时期的校友刘向东同学，他正好在梁主任所在的三室工作。

从机械设计院出来，我又找机会拜访了位于八里庄的四川石油局总机械厂的肖厂长。他听我介绍了我的情况后，答应接收我，叫我回兰石所征求单位意见，只要单位同意放人，总机厂就报告石油管理局，向兰石所发商调函。

另外，我还去小官庙找了当时的四川石油设计院，不巧的是那天正好人事处的人都去外面办事去了，也就没有再去“追循”这个单位了。

回兰州不久，接到刘向东经另一位在成都的同学辗转发给我的消息，希望我来单位面试。遂又马上从兰州跑到机械设计院来面试，见到了天然气机械装置研究所的辛复泰所长、杨儒奎副所长、袁世全老师等人，还经密封所的任宪生副所长面试英语口语。至此，我才知道原来在兰州开会认识的袁世全老师所说的“位于人民南路的四川天然气机械装置研究所”，其实就在机械设计院内。

返回兰州过后，就拿定主意准备到机械设计院来工作了。不料，春节回青白江老家同学聚会时，有同学跟我说“你联系的那个机械设计院，是个垮杆儿单位，效益不好，恼火得很！”，这又让我再次认真思量了一番，最后的认识是：唉，经济效益不好也许有多种原因，钱都是人挣的嘛，只要能学到挣钱的本领，在哪里都可以挣钱！于是，还是拿定主意来机械设计院了。

经过1年的往返办理各种手续，我于1988年元月正式到机械设计院工作，月薪87元人民币。

上岗的第一件事情是跑油田，找活干！我于隆冬的2月份开始向中原、华北、辽河、长庆等油气田出发，“流浪”了20多天，在中原油田找到了一个联合研制油气井口套管头的事情。一口气在中原油田这个项目上晃了4年，试制样机2台，小批量生产10台。

1992年机械设计院组建泵阀室，我被调整工作进了泵阀室，后来变成“特种机电设备研究所”，再后来由特机所又调回天然气装置所，不到半年，又参与组建CNG中心，就“轰轰烈烈、凄凄惨惨”随川机院走到了今天——肩上担着沉甸甸的担子，还在疆场拼杀，却又展望着“60后”的生活……！

总结我这近30年的人生经历和选择，我的体会是：适合你的，才是最好的！成都的大企业很多，高薪企业不少，而你的专业、兴趣和特长究竟适合哪一类企业？你应该适当地做出判断。

这就是我与川机院的“缘分”，特书于此，供后来人参考。



致我的青春

文/王思华

朝阳铺洒大地，微风拂动枝柳，万物生长，怡红快绿，春日的明媚和生动，让心情打开了一扇愉快的窗户，不负春光的催促，快步走在绿荫长廊，在路的前方，是我每天必须到达的地方，那是我日日而作的川机院。

穿过盛开的樱花树林，昨日还是羞花闭月的细枝斜杆，陡然间就是繁花满树了，团团簇簇，花开汹涌，站满了枝头，那树的身体，仿佛一下子充满了彩色的汁液，舒张而澎湃，树与树之间，除了花，还是花，居然没有叶的影子。樱花就这样猝不及防地掀开了春天的面纱，站在树下，用手机拍下与樱花树并肩的照片，永远定格在我的手机相册里，让春天的灿烂装扮我不再年轻的容颜，重新唤起对我青春的记忆。

三十年前，犹如一朵初开的花蕾，带着大西北的阳光和黄土，我在川西这片土沃水美、语软风柔之地，带着满满的好奇和向往，跨入了门柱敦实、楼门苍郁、色彩灰沉、楼道幽深、处处呈现历史厚重感的川机院，随着水泥楼层的升高，我的心的热度慢慢降温，日后我知道了，这是与共和国初长的岁月同龄，以机械专业而著名的科研部落，而我的文学之梦就降落在与文学隔着高山大河、而与金属、图板为伍的世界里了，那文学的翅膀在使劲扑腾几下之后，就收闭在恹恹的身体下了，单调而又重复的公文语言，让“西北风”、“黄土地”文采诗意避而远之了，用生硬的文字码垛公文，就像用左手写字，让我逃离的心思一日日膨胀起来，煽情而又充满惆怅的语言只留在一天天过去的日记中，当文学的梦像玻璃杯碰撞破裂的时候，转而在左冲右突的现实中，寻求突围的缺口，强大的外力，让一个初生牛犊在紧密的藩篱墙里苦苦地转挪，终是疲惫地停下喘息，那刚刚绽放的青春之花，仿佛在悠悠颤抖。我知道，冷风来自心底，它把校园的梦想吹落了。

走不出去，率性不再走了，转而把眼光放在围栏里，时移世变，生活中变化的追求，让心逐渐沉静下来，开始去寻找落地的缝隙、生根的土壤，前辈们的从容淡定、同事们的聚力相助，别样生活的新奇和美好，还有时时吹来的变幻的风向和气息，逐渐在眼前铺开了

一幅现实春天的图画。我用平淡的墨汁去描绘着平凡而实在的画幅，看到了灰墙中生出了鲜艳的色彩，绽现出一幅令人憧憬的动人图画，领路人满含激情地演说，掀起了平静日子里的波涛起伏，我尽力地描绘手中画本，对每一笔都有了用心，也有了欣赏的眼光，天天走过的楼道，从过去延伸到未来，透出了亮光，引领着楼道中纷杂的脚步，我随人流向前移动，时缓时急，脚步声时高时低，由春花烂漫演变成了硕果枝头，我渐渐开始长大，青春从欢腾的小溪融汇成了平稳沉静的河川。

日子一天天把生活变成深入肌骨的不离不弃，把岁月裁剪成可以设计和变幻的模样，当一个机会张臂的时候，无数的惊奇接踵而来，当然，迎接他的是一群年轻和不再年轻的跃跃欲试的人，在他们中间，发现青春还没远去，激情又能重新唤起，那曾经的梦想，变了个模样来召唤自己，还有什么犹豫的，鱼跃而入的姿势，是一种精神和心情的写意，屹立几十年的灰墙老楼倒下了，一片生机的作息园地焕然眼前，改革引领的先行者，敲响了创业板上市的铜锣，回荡着时代的共鸣，技术服务的足迹在大川南北延伸，走过无数个急匆匆的白天夜晚，猛然回头，灯火阑珊处是昨日的迷惘，今日的欢腾。眼下的路又走出很远了，路上的脚印依稀还能辨出自己由轻而重，由乱而稳的印迹。驻足回望，心里释然，盛满了欣慰和喜悦，在前行的路途中，自己没有离开过，是一份庆幸，也是一种感恩，是脚下这片土地让我发芽生根，是这方天地让匆匆三十年的年华在不停绽放光彩，我的青春，在渐行渐远，我的路在渐行渐宽，我的心灵，在渐飞渐高。我的川机院，我的生命之源，我的青春乐园，让我流淌出生命的欢快。

樱花在飘然而逝，樱花雨美丽但不凄婉，她尽情绽放，装扮了以浪漫为主题的春天。



你是见证我成长的镜头

文/戴思杰 组织人事部

冬日一晚，关灯离开，才发现原来夜幕已经降临。走出院门习惯性回望三楼的那个窗户，在浓浓的夜色里画面被缓缓定格，时间被慢慢拉长，六年的时光变成无数个长镜头在眼前浮现。

镜头一：初来乍到

六年前，第一次来到这里，带着无限的憧憬敲开了迈向社会的这道大门。稚嫩的面庞、青涩的思想、对未来的志忑和对理想的炽热，还没开始正式工作，就在脑海里勾勒出了很多场景，每一幕都轰轰烈烈，仿佛只要一伸手腕上衣袖就可以大干一场。我的实习生涯就从踏进这栋六层高的粉红建筑开始了。嘿！初来乍到，请多关照！

镜头二：良师益友

两个实习生被部门即将退休的老领导领进了办公室。第一个工作任务——整理技术档案，这和我预期的工作内容有很大的不同，简单重复、枯燥乏味。一天下来，我们都有点疲惫。回学校的路上，同伴问我：“你想留下来吗？”我思考着却没有回答，一来我确实没有把握他们会接受我，二来也不知道自己想要的工作到底是什么样的。就这样迷迷糊糊的实习到临近毕业。这天，老师让我写职称评审人员的单位推荐材料，认真查看申报材料、对照前人所写模板，我很快就完成了。老师看后什么也没说，只是让我抽空去书店买本办公软件常识的书籍，作为实习的课程之一。现在我回过头再去看当时写的材料，才明白老师的用心良苦。原来，工作



并没有那么多了不起的大事，成长都藏在这一件件的小事中，把小事做好也需要智慧。谢谢！良师益友，请多指教。

镜头三：艰难蜕变

2009年7月，军训后我正式上班了。少了一些志忑，多了几分自信，在前辈的庇护下慢慢学着适应。在一次讲座上听到了这样的问题：如果把人分为三种，鸡蛋、胡萝卜和茶叶，同时放进沸水里煮，你会选择做什么？一开始我是鸡蛋，到了陌生的环境把自己裹得很紧，固守内心，害怕改变，这样下去只会越煮越硬。再看看身边许多人，在不知不觉中磨平了身上的棱角，随波逐流的等着环境来改变自己，这样的胡萝卜最终会煮成一锅泥。于是我开始尝试改变，积极工作、认真总结，参加各种活动，春晚、技能竞赛、诗歌朗诵，不断充实自己，考试、学习、积累，和同事建立良好的关系，慢慢融入集体。我明白了，我要做茶叶，既不坚守，也不融化，而是在煎熬中适应环境又成全自己，在水中舒展，越煮越香。看吧！艰难蜕变，等待飞翔。

镜头四：懂得感恩

有次出去开会，邻座的人热络地和我打招呼：你们单位是我们系统最好的！瞬间自豪感油然而生，虽然这话有夸张的成分，但让我懂得一个道理：院是一颗大树，我是其中的枝丫，我们同生共长。现在院正在发展中，也许没有令人艳羡的高薪厚禄、没有豪华的办公大楼、没有众星捧月的平台，有的只是一份底蕴、一种文化、一种修养。而我愿意和她一起成长，力所能及的做些什么，可能是传送一份文件，可能是打扫一次办公室，也可能是下班关掉走廊里所有路灯。相信你！懂得感恩，看见希望。

镜头五：遇见幸福

新生报到、军训、报名考试、帮助生病同事、参加院里的活动，就这样我遇见了自己的爱情。后来，出差、配合施工、蹲守现场，分割两地却没有隔断彼此的联系，反而考验了这份感情。2013年，我们结婚了，婚礼上他念着当时我写的小诗向我走来，我与幸福相遇了。2014年，我们盼来了一个新生命，又一次与幸福撞上，感觉有道光照进了我们的生活。

这一次，我要说：我爱你！你就是我的长镜头，见证了我的成长与蜕变，让我懂得了感恩与责任，让我遇见了幸福与希望。



▲ 2009年入院军训

我是一只小小的工蜂

文/蒋世钧 退休职工

我1975年调入，2007年离岗，在设计院工作了整整32年。

这32年，正是国家拨乱反正、改革开放时期。初期，因文革十年，积重难返，百废待兴；中期，遇世界经济通缩，企业面临生死存亡；后期，中国加入WTO，机遇与挑战并存。

这一时期，设计院正处于改革与转制的风口浪尖上，是由事业单位过渡到企业的关键时刻，也是生死存亡的关键时刻。我们搭乘在设计院这条船上，同舟共济。32年来，我的苦与乐、爱与怨、名与利、得与失，同设计院的存亡与兴衰紧紧地交织在一起，形成了一个命运共同体。

以前我们与企业的关系是服务，甚至像是救火兵，只讲社会效益，不讲经济利益。在改革大潮面前，双方在心理上都受到很大冲击，开始有些不适应。我所在的所室，又是机械工业中最基础的专业，就像空气，谁都需要，若用它来赚钱就难了。我们一无产品，二无生产手段，加之行业不景气，生存就更难。但是，我们都是要脸面的人，不管有多难，绝不会让别人来养活。当时确定的指导思想是技术创新。冷挤压、楔横轧，新工艺要有新思路；压力机、加热炉，老装备要有新突破。不管是不是我们的强项，也不管是多硬的“骨头”，哪怕只有千把元的项目，也不放过。我只记得，院图书馆里的图书资料几乎被我翻遍了。就这样，钱虽挣得不多，倒把自己炼成了“杂家”。学习是一种快乐，也许，这正是苦中作乐的原因吧。

挣钱不易，就更要节约开支。有一次，在张有明所长带领下去广汉塑料厂出差，住在厂里刚腾出的仓库里，卫生条件差，加劳累，我脸上长了些带状疱疹。回院后，敬医生告诉我，疱疹治疗不当或不及时会要命的。幸好我只是在眉宇间留了些疤痕。

那时工资也很低，1995年工改前我每月是105元。厂里人说我拿的是徒工的工资标准。我红着脸低声说：“我们还有年终奖。”所谓年终奖，就是在完成任务后的提成，其计算方法是：总收入减去工资总额，减去管理费（工资总额的20%），减去其他成本，然后按



10%-20%的比例提成。我记得有一年，一室人均是8分钱，正好可以买一张邮票。

高兴之事也不少，比如：年年超额完成任务和下达的指标，自有一种秋收的喜悦；几乎年年都要拿“先进工作者”之类的奖状，要知道那是领导对我一年工作的肯定；2002年，我被借借到省里搞重大技术装备课题研究。当时每个省委常委各负责一个课题，重大技术装备课题研究是其中之一。四川省重大技术装备分为八大产品链，我是这个课题的主要撰稿人，并负责其中一个产品链的调研与撰写。此项研究在省常委会中心学习上得到了省领导的高度评价，后来成了十届全国人大四川省代表团的团体提案，因此在省里获了奖。

32年过去，弹指一挥间。忆往昔，峥嵘岁月，感慨良多。“不论平地与山尖，无限风光尽被占。采得百花成蜜后，为谁辛苦为谁甜？”这是唐朝诗人罗隐的诗：《蜂》。蜜蜂到处辛勤采蜜，却也享受了无限的春光，这正是“苦与乐”的最好写照。我就像是一只小小的工蜂，整天忙碌不停。如今飞不动了，静谧地住在自己的蜂房里，直到终老。

赏文观景

西部归来

文/小梅

昨天，我从西部归来，在我们遥远的西面，那里有天山皑皑白雪，有大漠孤烟直，有广袤的金色草原，有生一千年不死、死一千年不倒、倒一千年不朽的胡杨林。在那里，还有一群我们认识的人，他们以川机院的名义，在塔里木戈壁沙漠出入，在油气行业巨头并存的市场缝隙中拼杀，他们放倒了若火炬般燃烧的尾气塔，他们在西气东输的源头奔波。他们很年轻，刚从大学的校门出来就踏入了黄沙大漠，他们有新婚的妻子，有绕膝的骄儿，有年老的父母，在遥远的故乡期盼着他们。在西部的阳光和风沙中，他们成长了，能独当一面了，新疆分院的旗帜飘扬在西部大漠中，来到他们中间，只想紧紧握着他们的手，深深说一声：“辛苦了”。

他们中有一位老者，带领着这群年轻人在边陲大漠中拓荒，她柔弱的身躯中撑着顽强的灵魂，她以老科学家敬业奉献、严谨钻研的精神为年轻人树起标杆。在她面前，崇敬之情油然而生，赵院长带去全院职工的问候，诚挚地道声：“谢谢你，为川机院的贡献”。

昨天，我从西部归来，似沉醉于西部的壮美，我看见，川机院人在那里跋涉，我相信，有我们那一群人，西部会更精彩，川机院会更亮丽，我们的事业会更辉煌。

踏春·草

文/王维 科技服务港

愉快的歌声，欢乐的步调，
还有那轻风徐徐身边绕。
相好的朋友，
走在如诗的小道。

瞧，太阳还没睡醒觉。
团团白絮天上飘。
听，小鸟儿喳喳叫，
河水也开始了奔跑。

结伴的野鸭，飘摇的柳条，
还有那百花朵朵争艳傲。
花枝的下面，
满满的铺着小草。

问：百花已如此多娇，
你来凑什么热闹？
道：我不抬头向天笑，
谁敢报春叫个早！

成长的书单

文/刘雯超 行政财务部

我记得整个中学时期，在全校甚至整个市区的中学校，都掀起过一股“韩寒热”，那时正处于成长期的少年们，正好缺乏一把“正义凛然”的武器，去与束缚自己的家庭与学校作“搏斗”，作为被流传为视读书为草芥，高一就退学，却仍旧成功受到鼓励和追捧的韩寒，用他的《三重门》、《零下一度》等书点燃了这场战争。

初期同学们尚能明目张胆的在课下“求知若渴”，在课上偷偷藏书于课本下“埋头苦干”，但突然有一天，被四处“攻击”的老师们发现了这股热流，开始大肆收缴韩寒的书籍，火急火燎的想要切断同学们“被韩寒”的思想，老师和家长们达成的“反韩寒”与众学生们聚成的“保韩寒”的两个战队一度剑拔弩张，甚至有同学在书籍被收缴后公然反抗离校，而后来学校严肃的“杀鸡儆猴”的做法，使这股热流的蔓延表面上终于得以控制，但书被缴而心中的器械未缴，《三重门》的影子和同学们蠢蠢欲动的抵抗思想仍在坊间流传。

我一直当着听话的乖宝宝，但仍然无法抵抗大面积的文化冲击，我积极的加入了偷偷读韩寒的阵列，放学后与同学们三五成群窝在学校操场的角落，体会那种不让做偏要做的快感，而这快感摇动了青春叛逆的响铃。大抵80年代多数家庭养育子女的方式都略微简单粗暴，我母亲“黄荆棍下出孝子”和长辈们命令式的教育方法，让我被叛逆因素刺激过的内心，滋长了更多想要违



背长辈父母之命的想法。母亲爱的过于严厉，迫使我作祟的叛逆感转移到相对温柔的爷爷婆婆身上，怯懦的思想支撑不起我正面反击的决心，只能把这股无法释放的热流发泄到自己的无端的任性、没事发脾气当中，但这股热流终在爷爷去世的那个夏天渐渐渐远。爷爷去世的前一晚，因为青春叛逆的情愫，我为选电视频道的琐事，冲爷爷使性子，爷爷起身离开时，轻轻叹了口气，而这却成为爷爷留给我的最后一个声音。灵堂里缭绕的烟雾迷住了眼睛，那朵由叛逆滋生的花朵渐渐枯萎。那个热得窒息的夏天，我以书和意外为借口，催促着打开成熟思想之门的怯懦少年，仓皇地逃离了那场青春叛逆没刹住的车祸现场。

如今，我已成年，曾经无意的又粗略地翻阅过一次《三重门》，再次审视这部作品，看到的却是那个时候无数想要以此为借口，快速挣脱学校与家庭的管制，进入成人世界却不够理性的少年们。解读韩寒，早期退学不是他奋斗的终点，而是他为自己理想奋斗的起点，那时我们却理解的片面，他改变了且仍在改变我们这一代人甚至更多人对世界的看法。曾经的意外，已成为我迈向成熟的转折点，我想每一个走向成年的人，都曾有这样一本书，为自己成长的代价埋单。

而现在和将来，还有多少正在成长的少年，会拾起这张书单？

世界那么大，周末出去走走

文/王海金 电子所

前段时间有一条辞职去旅行的新闻火了，号称是史上最文艺的辞职信：世界那么大，我想去看看。这句话之所以如此魅惑，是因为大多数人对当下的生活，是那么的满意。因为不满意，所以想逃离。但你别忘了，你当下脚踩的土地，头顶的蓝天，身边的人和事，也是这大千世界的一部分。你身边的风景你都欣赏不了，你有什么能力去看看外面的世界？换言之，出门旅行不一定非要辞职，利用周末合理安排出游计划，也能享受到旅途的精彩。

现在的人们环保意识已经觉醒，健康意识已经觉悟，绿色饮食已经觉厉。采摘成为时尚，骑行成为潮流，徒步成为常规，自驾成为时兴。我最大的爱好之一是骑行。一年多的骑行，有过苦，有过累，有过欢欣，有过鼓舞；一年多的骑行，穿过大道，穿过青城山，有过汗流浹背，有过风流倜傥；一年多的骑行，不多远行，主在近观，但有过坚持，有过不懈；一年多的骑行，有过追求，有过成功，有过无奈，但没有放弃。

骑行的刺激是人生向上难得的修炼。骑行平路飞速，是多么的潇洒！骑行山麓锲而不舍，是多么的快活！骑行下坡，是多么的威武。有空出去转一转，心情翱翔，神采飞扬。

骑游旅行如品美酒，要调整心态，放慢速度，是漫漫旅途中的细细品位和观察，以获取新知。骑游旅行没有终点，行者永远在路上，正因为如此有别于旅游者喜爱的高档、奢华和世界知名人头攒动的旅游胜地。骑游旅行者钟情于荒野荒原，深山大川，天涯海角。

旅游之所以是从你自己活腻味的跑到别人活腻味的地方，那是因为心被功利和物欲所束缚，只有当心是自由的，才能走到哪儿都有美的发现，都有行者的快乐。心被欲望禁锢就不会有快乐，心永远在探索新知，生活才会充满奇趣与快乐。

世界那么大，而你的修行之路，始于足下，世界那么大，周末出去走走。

语言如花 行动似果

文/钟驰 燃气工程中心

战国时期，赵国大将赵奢有一个儿子叫赵括，从小熟读兵书，理论上头头是道。然而赵奢却很替他担忧，认为他不过是纸上谈兵。公元前259年，秦军来犯，秦王施行了反间计，赵王上当受骗，派赵括替代了廉颇。赵括却死搬硬套书上的条文，结果长平大败，他自己也被秦军箭射身亡，还连累四十多万赵军被全歼。

这是我们很熟悉的一个历史典故，以前读书的时候老师常常把它作为不懂变通、空谈理论、不切实际的代名词。工作后，随着生活阅历的增加，年龄的增长，对这个问题有了更多的感悟。毕业后走上了现在的工作岗位，成为一名燃气技术人员，深知行动和实践的重要性，很多经验很多解决问题的能力并不是翻书本读死书就可以解决的，是一次次和施工方沟通、一次次奔赴荒郊野外的现场、一次次发现设计方案与施工中实际情况的矛盾中堆积起来的。话说的再漂亮也比不上实实在在在给业主解决问题、节约成本来的更实在。

最近在单位的组织下观看了一部教育影片《天上的菊美》，这是一部反映藏区基层民族干部工作和生活的现实主义题材电影，以四川省优秀共产党员菊美多吉的先进事迹为蓝本创作，讲述了他短暂而感人的一生。菊美的一生非常短暂，33年生命历程中，没有惊天动地的英雄事迹，没有可歌可泣的绚丽篇章，一切都那样平常而自然：对待爱情率直，敢于向美丽巴姆表达自己的情感；在暴风雨中飞驰，为的是转移危险地带的群众；惦记牧民新居，却没有时间回家看望妻儿；利用自己的关系，为的是让群众用上免费的土豆种；不重视自己的健康，工作忙成为不去看病的理由……这一个个小故事串联在一起成就了一个一心为民、干在实处的基层干部形象，这形象不是靠言不及意的漂亮语言和浮躁敷衍的表面功夫就能取得，而是需要一件一件琐碎、具体甚至艰难和纠结的实事去实现。正是因为故事的平凡、主人公的接地气深深地触动了我。

和菊美相比，虽然没有他“群众事无小事”的高尚情操，但从某种程度上说我们也有许多的共同点，他是政府和百姓沟通的纽带，我是单位和业主交流的中间人，他是人民的公仆、党的儿子，我是现代化建设进程



中的一兵一卒，我们都有着共同的目标、共同的理想信念。作为一名一心向党组织靠拢的积极分子，我为党组织中有这样的英雄感到骄傲，也立志要以此为标杆践行我的三严三实，做一个真诚、可靠、有为的上进青年，在成才与发展的道路上踩出青春的节奏。

说到成才与发展，想起以前读书的时候总是心比天高，眼里总是看见那些智者高人，感叹比尔盖茨的过人头脑、羡慕李嘉诚的辉煌财富，认为那些身在高处、能说出很多大道理的人都是了不起的人才，是自己为之奋斗追求的目标。工作之后在时间的浸润下慢慢开始摒弃学生时代的幼稚和浮躁，从理想的蛛网中学着挣脱，重新梳理自己的羽毛。这时我才体会到什么是平平淡淡才是真，生活中更多时候是没有轰轰烈烈的大道理、高深莫测的大智慧，而是平凡的大多数人和不起眼的每一件小事。现在的我正是个普通的人，没有显赫的家世，也没有通天的本领，没有成为超级富翁的野心，也没有当上高官显要的斗志，有的是一颗脚踏实地的心。工作上我要继续努力学习技术业务，练就求生的本领，争取为单位创造更大的价值，也实现自己的价值；生活中我要承担起作为男人该有的责任，用坚强的臂膀撑起一片天，守护好我的家庭、孝顺双方的父母、教育好刚刚出生的孩子，尽到为人子为人夫为人父的责任。曾经一段时间，我很彷徨，迷失过，害怕过，也愤怒过，恨自己这些角色扮演的并不好，苦恼自己进步的速度太慢，没有自己期待中的表现，在纠结中放缓了前进的步伐。但不愿认输、不想放弃的人最终还是调整好自己的心态，我也深深知道这些角色我不能逃避，因为这是我理解的通往成功的钥匙，我要用它打开属于自己的宝藏。现在摆在眼前的不是说，而是行动，从点点滴滴开始。

语言对人有致命的诱惑，如花朵般绚烂，但总会凋零；而行动却总能蕴藏强大的能量，如果实般甜美，也是生活赐予我们找到幸福的钥匙。



川机院骑行队

品画习字



出耕 摄影·工程设计分院/肖体全



晨曦·捕鱼者 摄影·亿川科技/陈一村



花湖 摄影·电子所/成梅



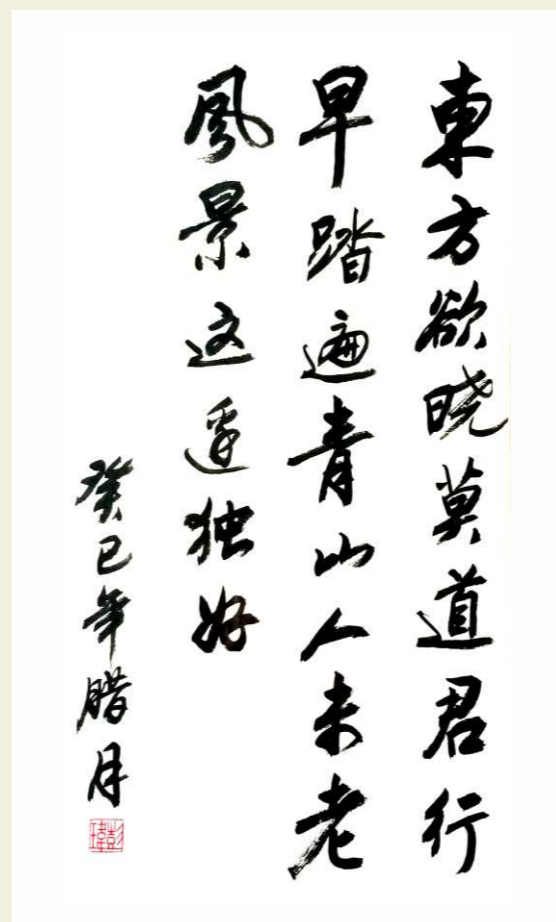
丝绸之路 摄影·朱毅



渔舟唱晚 摄影·行政财务部/刘雯超



山居 书画·退休职工/梁统琛



清平乐 会昌 书法·彭玮



春光明媚 书画·生资公司/黄亦平



中國夢 书法·退休职工/文邦立

一杯柠檬水的神奇功效



热柠檬水—癌细胞的天敌

切2—3薄片柠檬放在杯子里，并加入热水，便是一杯抗癌碱性水。热柠檬水能释放一种苦涩抗癌物质，而冷冻柠檬水只有维生素C，正如西红柿煮熟的比生的好一样，生的西红柿没有茄红素。

热柠檬水是一个用来杀死癌细胞的神奇产品，有化疗的疗效，却并不产生像进行化疗一样的可怕影响。它同时有助于辅助囊肿及肿瘤治疗，比世界上通常应用在化疗方面的化疗药物阿霉素产品好，它被证明为能够延缓和抵抗癌细胞，减慢癌细胞的生长。

柠檬水—促进血液循环，增强记忆力

柠檬具有高度碱性，被认为是很好的治疗所有疾病的药，止咳、化痰、生津健脾。柠檬汁内的柠檬酸和柠檬多酚，均能有效预防深静脉栓塞，调整血液循环，减低血凝块的机会，且对于人体的血液循环以及钙质的吸引有相当大的帮助，其丰富的维生素C，不但能够预防癌症、降低胆固醇、食物中毒，消除疲劳，增加免疫力，延缓老化，保持肌肤弹性，并且克服糖尿病、高血压、贫血、感冒、骨质疏松症等等。

根据美国最新研究报告显示，由于血液循环功能的退化，造成脑部血液循环受阻，而妨碍脑部功能的正常运作，维生素C和维生素E的摄取量达到均衡标准，有助于强化记忆力，提高思考反应灵活性，是现代增强记忆力的饮食参考。

柠檬水—改善骨质疏松

柠檬中的柠檬酸能使钙易深化并能形成螯合钙，可大大提高人体对钙的吸收率，增加人体骨密度，进而预防骨质疏松症。缺乏钙质是导致骨质疏松症原因之一，而预防骨质疏松症第一步是先从改善饮食生活开始，就是常吃含维生素C丰富的柠檬、柑橘类水果。

此外柠檬汁中的柠檬酸还有抗肠炎菌、沙门氏菌、肠道出血性大肠菌O-157等食物中毒菌效果，能减少人体内疲劳物质乳酸产生。

根据美国最新研究报告显示，由于血液循环功能的退化，造成脑部血液循环受阻，而妨碍脑部功能的正常运作，维生素C和维生素E的摄取量达到均衡标准，有助于强化记忆力，提高思考反应灵活性，是现代增强记忆力的饮食参考。

动手制作蜂蜜柠檬水

原料：柠檬1-2个，蜂蜜少许

步骤

柠檬洗净切片，越薄越好，去蒂。

准备干净可密封的瓶子，在底部放入几片柠檬，倒入适量蜂蜜，再放柠檬蜂蜜，反复直至放完。

将密封后的蜂蜜柠檬放入冰箱冷藏，两三日后方可食用。

食用时可加入几片柠檬，倒入一些汁水，用温水冲泡。或者在冲泡的茶水中加入几片，效果更佳。

稿约

若为美文，不拘一格。诚望有识之士不吝笔墨，提供精品文章，以飨读者。

也许您曾与川机院携手多年，也许您在川机院才小荷初露，也许您是关心、支持和帮助过川机院的朋友，《新知本》诚邀您，在这个平台把您对川机院的印象、感悟以及与川机院的故事等等，以文字、图片形式记录下来，分享给大家，一首短诗、一篇散文、一章管理心得……凡内容真实、原创均可投稿，来稿体裁不限。

投稿方式

《新知本》编委会办公室：

联系人：卢玉

联系电话：02885925040

邮箱：398254843@qq.com

郑重声明

本刊为企业内部刊物，仅供个人学习、研究及欣赏。整体版权归《新知本》编辑部所有。本刊作品未经许可，不得以任何方式改编、转载、出版。本刊投稿稿件文责自负，对于侵犯他人版权或其它权利的文字、图片稿件，本刊概不承担连带责任。

